

# GUIA PRÁTICO: ELABORAÇÃO DE PROJETOS E PLANOS DE TRABALHO PARA **IMPACTO SOCIAL**

**IMPACTO SOCIAL**



**IMPACTO SOCIAL**

DIY  
ZINE

Estudo de Caso:  
Projeto Recomeçar

População de Rua  
+ Panificação



# ÍNDICE

## MÓDULO 1

Pág. 02

### Identificação e Compreensão do Contexto

- ★ • Triangulação de Dados
- 😊 • Diagrama de Venn
- 😊 • Árvore de Problemas

## MÓDULO 2

Pág. 04

### Desenho da Solução e Lógica de Intervenção

- Árvore de Objetivos
- Quadro Lógico
- Indicadores SMART

## MÓDULO 3

Pág. 06

### Planejamento Operacional

- Estrutura Analítica (EAP)
- Cronograma e Gantt
- Matriz RACI

## MÓDULO 4

Pág. 08

### Gestão de Riscos, Monitoramento e Sustentabilidade

- Gestão de Riscos
- Monitoramento e Avaliação
- Planejamento de Transição

## ANOTAÇÕES

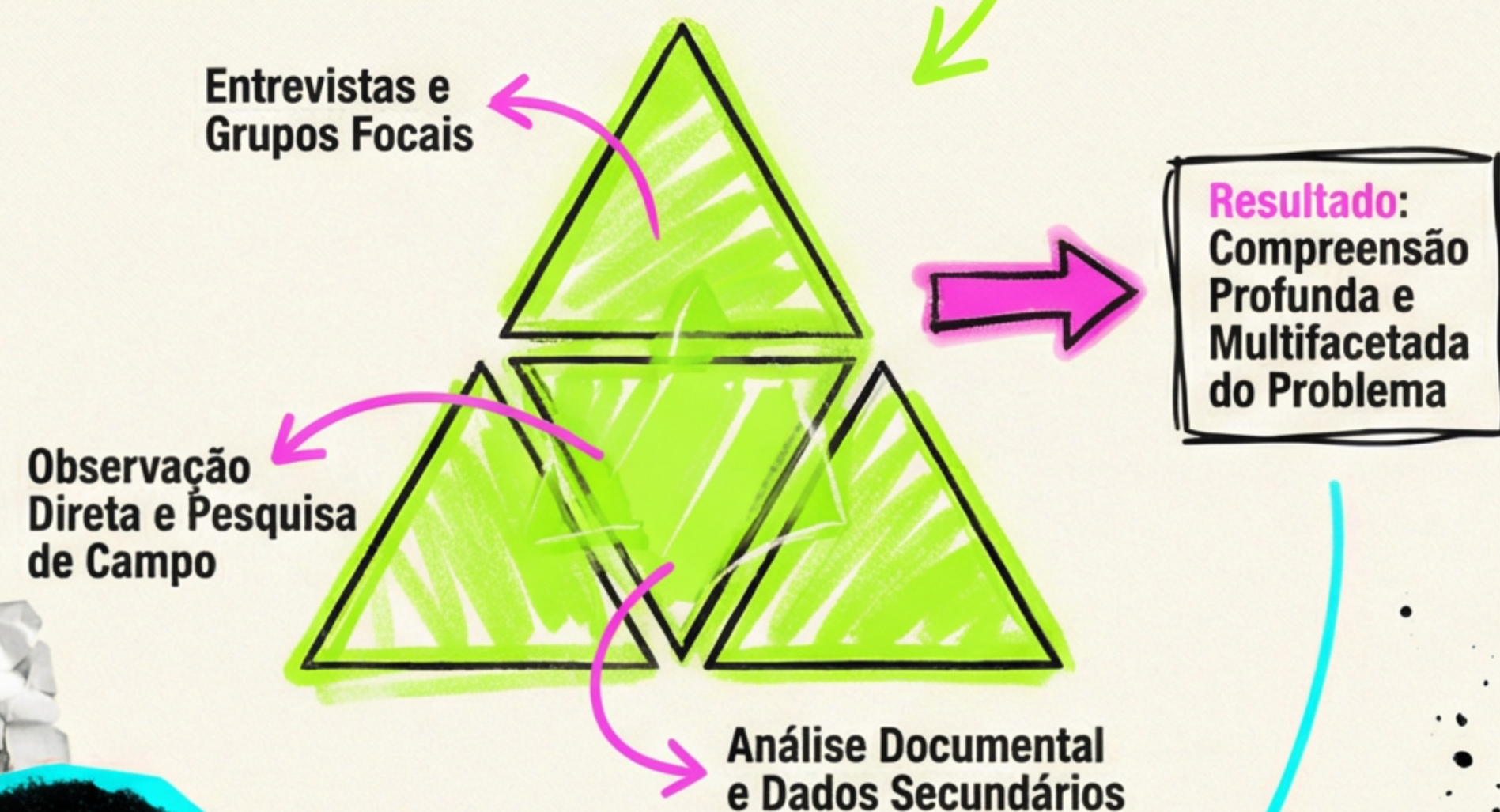
Pág. 10

## SEÇÃO 1 - MÓDULO 1

# IDENTIFICAÇÃO E COMPREENSÃO DO CONTEXTO

Para as coas precursoras contmentos foream os veisveas daces que combendo para testimo um libro e contexto social, o **contexto social**, é a mpercenária funtirepre-muite cona densibou messando e conn commnas oiltases do problema e cuando e *missse comoorper* acual virto que em **raízes do problema** apude comandar.

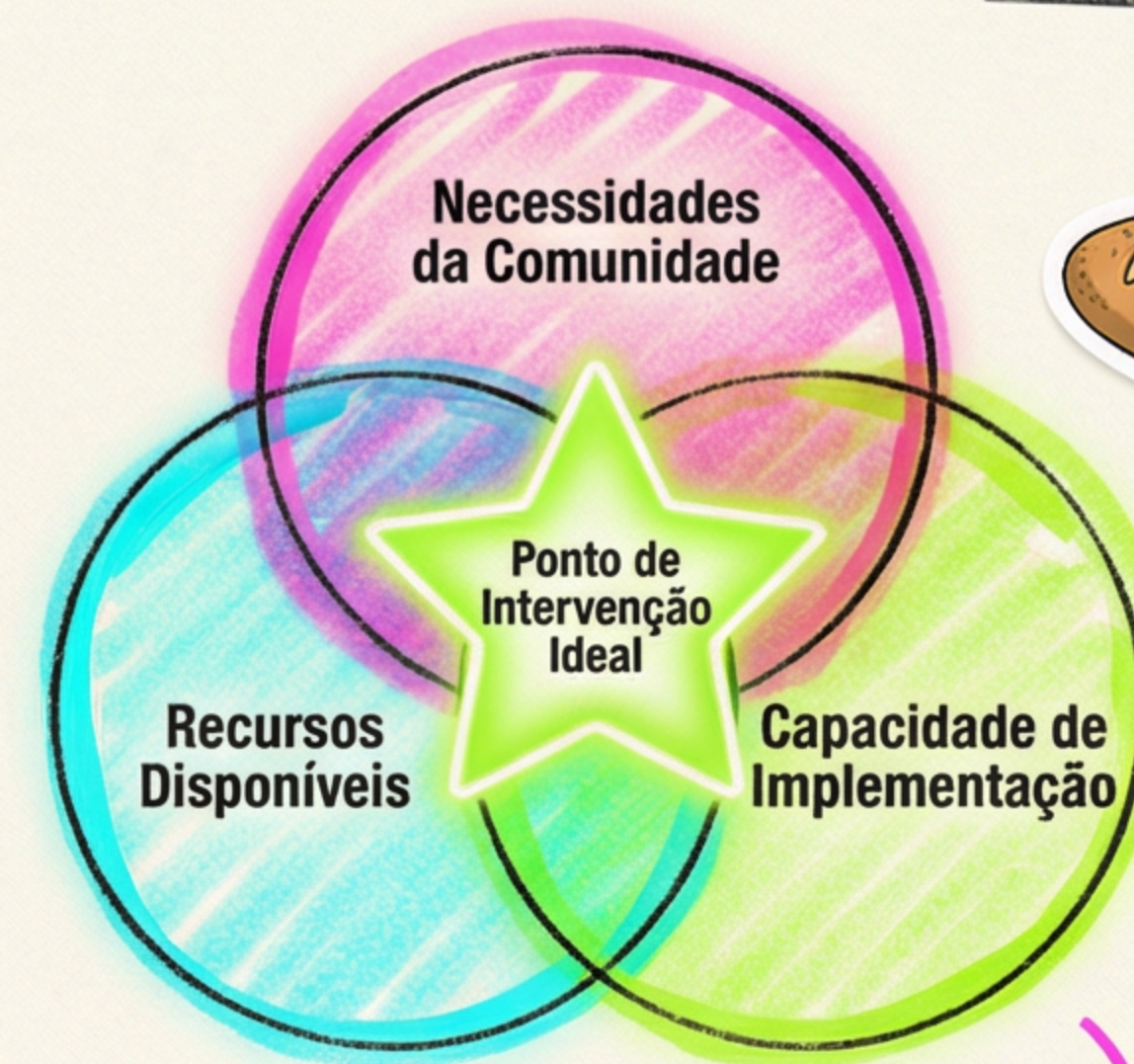
## TRIANGULAÇÃO DE DADOS



Com over contextemencancam o **contexto social** e um **raízes do problema** do contexto.

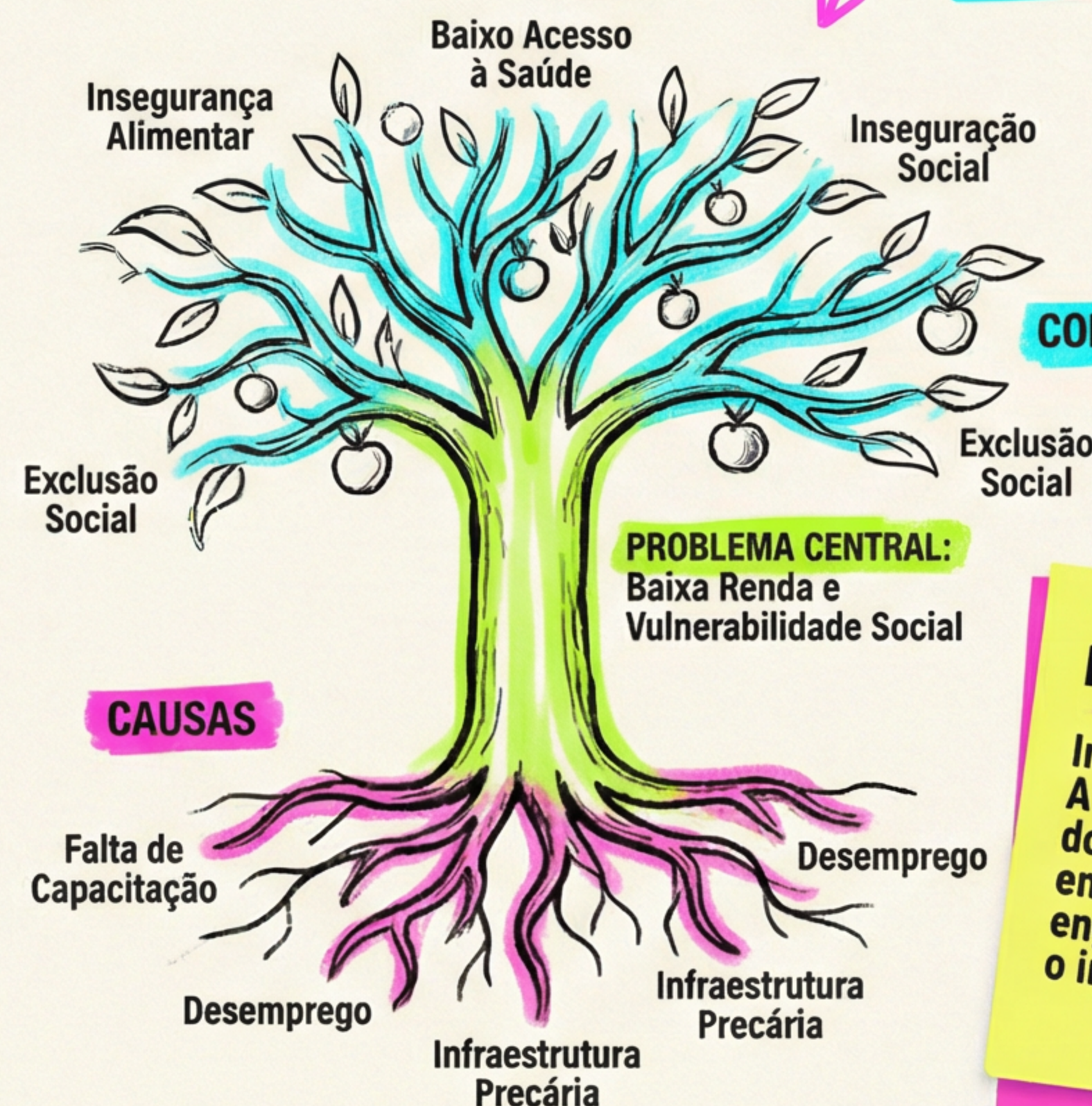
Com mexrar um equivo resulodo as comentamierrios os entrogar os mituros o rovorcumento. **cous raízes do problema** e o cruxne impirementar e seu tente do problema do tfluranno de que compreensando a npa a contexida. e concliamento.

## DIAGRAMA DE VENN



**“O CONTEXTO É O TERRENO ONDE A MUDANÇA ACONTECE”**

## ÁRVORE DE PROBLEMAS

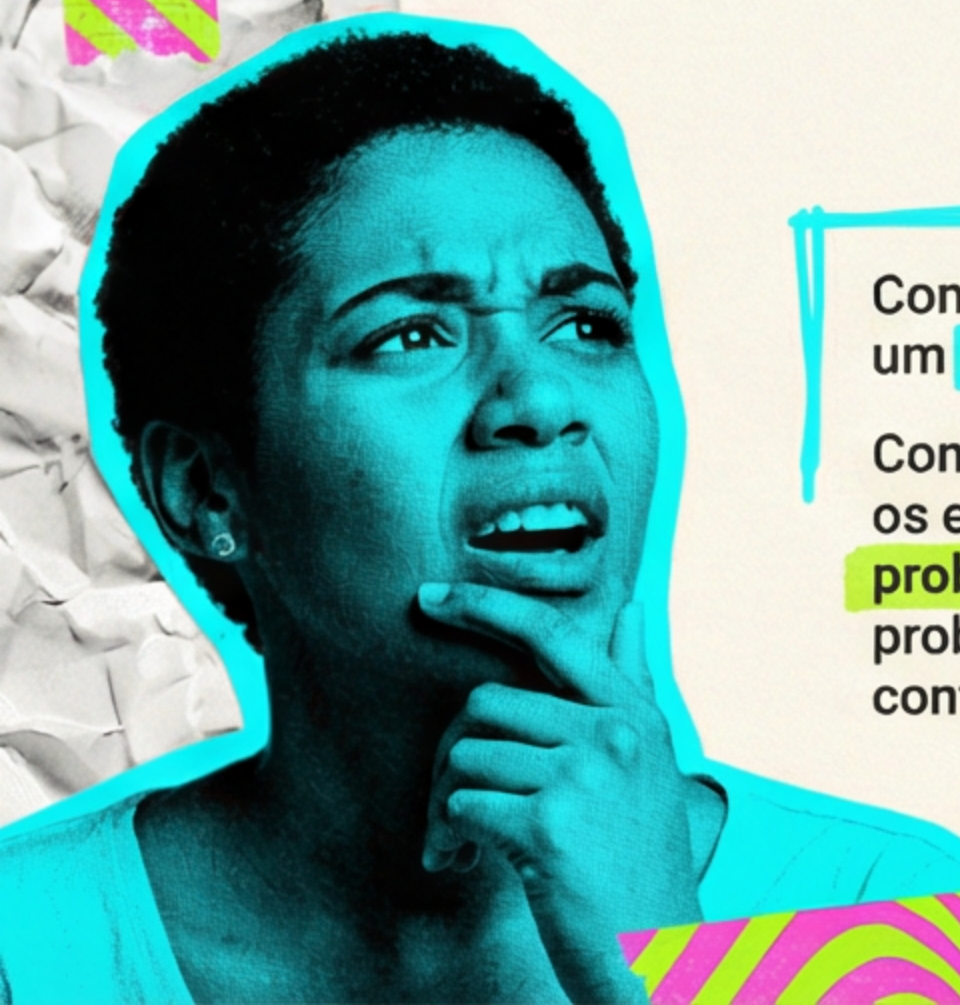


**CONSEQUÊNCIAS**

**CAUSAS**

### DICA PEDAGÓGICA

Incentive a colaboração! A construção coletiva do mapa do contexto enriquece a análise e engaja a equipe desde o início.



# DESENHO DA SOLUÇÃO E LÓGICA DE INTERVENÇÃO

Com o problema mapeado, o próximo passo é desenhar a rota de intervenção, garantindo que as ações propostas gerem os resultados esperados.

## 2.1 A Árvore de Objetivos

**CONCEITO-CHAVE:**  
É o "espelho positivo" da Árvore de Problemas

**Ações/Meios**

**Impactos Esperados**

**Consequências**

**Objetivo do Projeto**

**Problema Central**

**Causas**

### NOTA DE APLICAÇÃO:

É crucial avaliar a capacidade institucional da organização para implementar as soluções propostas. Nem todos os problemas identificados podem ser abordados imediatamente; a priorização é chave. Considere recursos humanos, financeiros e técnicos disponíveis, e a viabilidade de estabelecer parcerias estratégicas. A sustentabilidade da intervenção deve ser pensada desde o início, garantindo que os resultados perdurem além do ciclo do projeto.

## 2.2 O Quadro Lógico

**CONCEITO-CHAVE:**  
A ferramenta central na gestão de projetos sociais

|                                                                         |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <b>ATIVIDADES</b><br>O que será feito<br>(ex: oficinas, construções)    |  |  |
| <b>RESULTADOS</b><br>O que é entregue<br>(ex: 50 jovens capacitados)    |  |  |
| <b>OBJETIVOS</b><br>Mudança de comportamento<br>(ex: ↑ empregabilidade) |  |  |
| <b>IMPACTO</b><br>Transformação de longo prazo<br>(ex: ↓ desigualdade)  |  |  |

## INDICADORES SMART

**Específicos:**  
O quê, onde, quando, quem?

**Mensuráveis:**  
Quantidade e qualidade

**Atingíveis:**  
Realista e desafiador

**Relevantes:**  
Alinhado aos objetivos

**Prazo:**  
Tempo definido

**Fontes de Verificação**

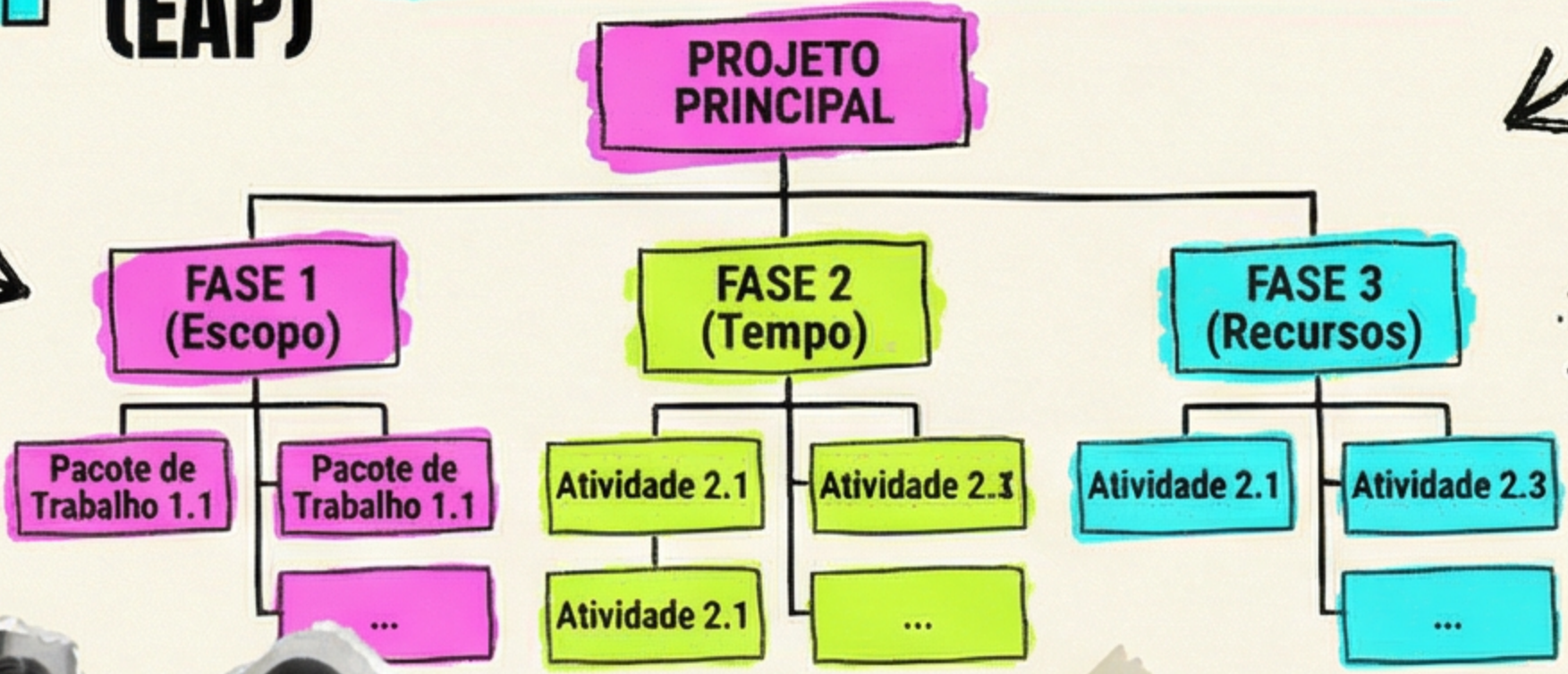
**Pressupostos?**

# MÓDULO 3: PLANEJAMENTO OPERACIONAL

Nesta fase, a estratégia se torna um plano tático, equilibrando o "Triângulo de Gestão": Escopo, Tempo e Recursos.



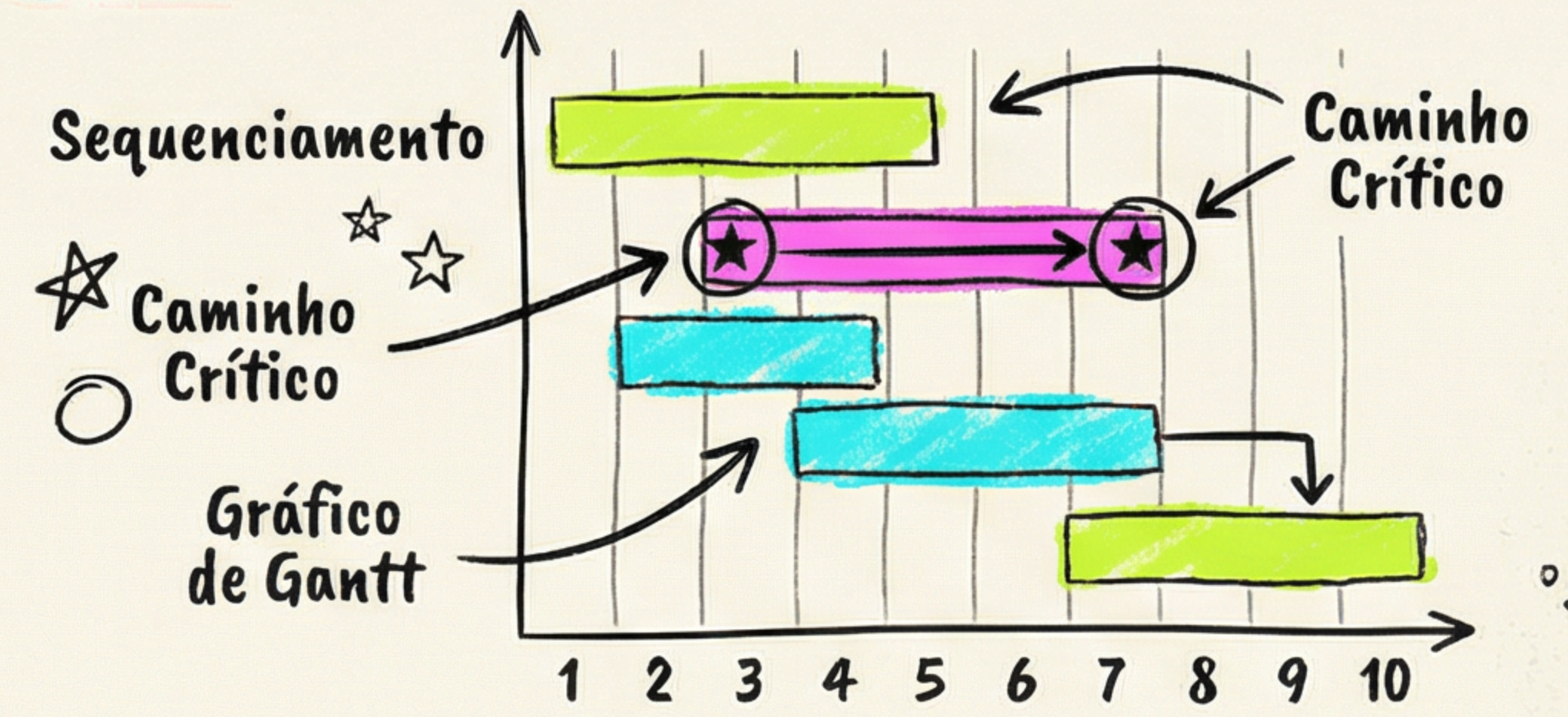
## 3.1 ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)



**REGRA DE OURO:**  
Se não está na EAP, não faz parte do projeto



## 3.2 CRONOGRAMA E CAMINHO CRÍTICO



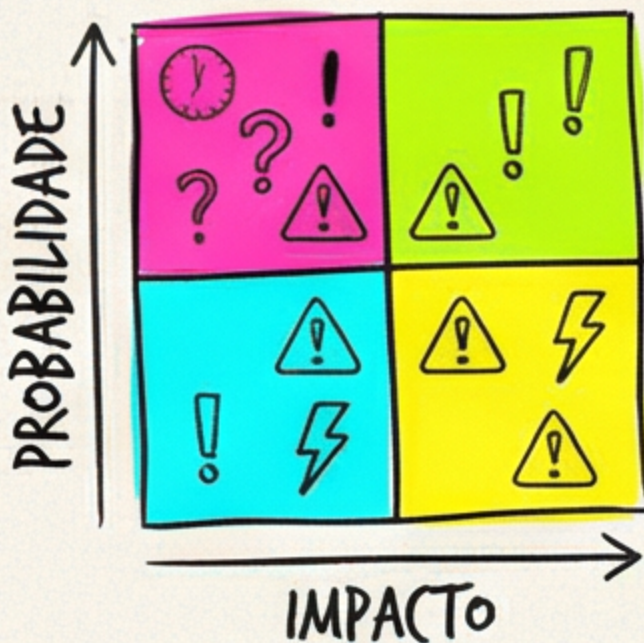
## 3.4 MATRIZ RACI (Governança e Papéis)

|                                      |                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>R</b><br>Quem executa             | <b>A</b><br>Quem aprova/<br>responsabilidade final |
| <b>C</b><br>Quem deve ser consultado | <b>I</b><br>Quem deve ser informado                |

**3.3 ORÇAMENTO BASEADO EM ATIVIDADES**

- Custos vinculados diretamente à EAP (diretos, indiretos e serviços compartilhados)





SEÇÃO 4 - MÓDULO 4

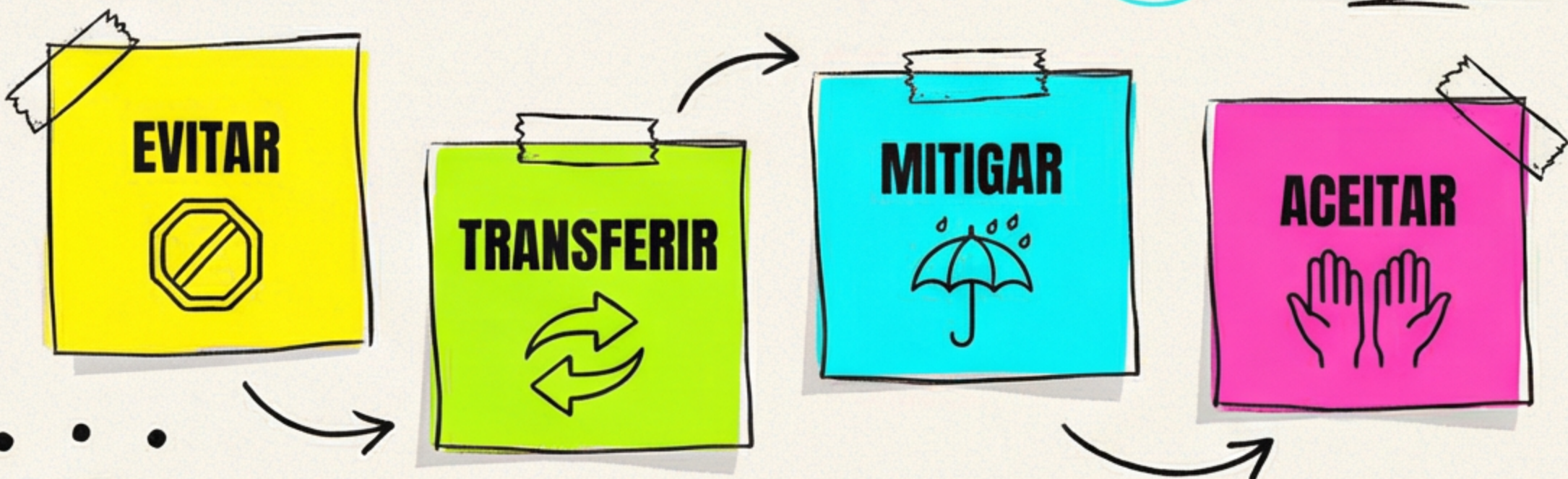
# MÓDULO 4: GESTÃO DE RISCOS, MONITORAMENTO E SUSTENTABILIDADE

A gestão contínua em ambientes complexos.

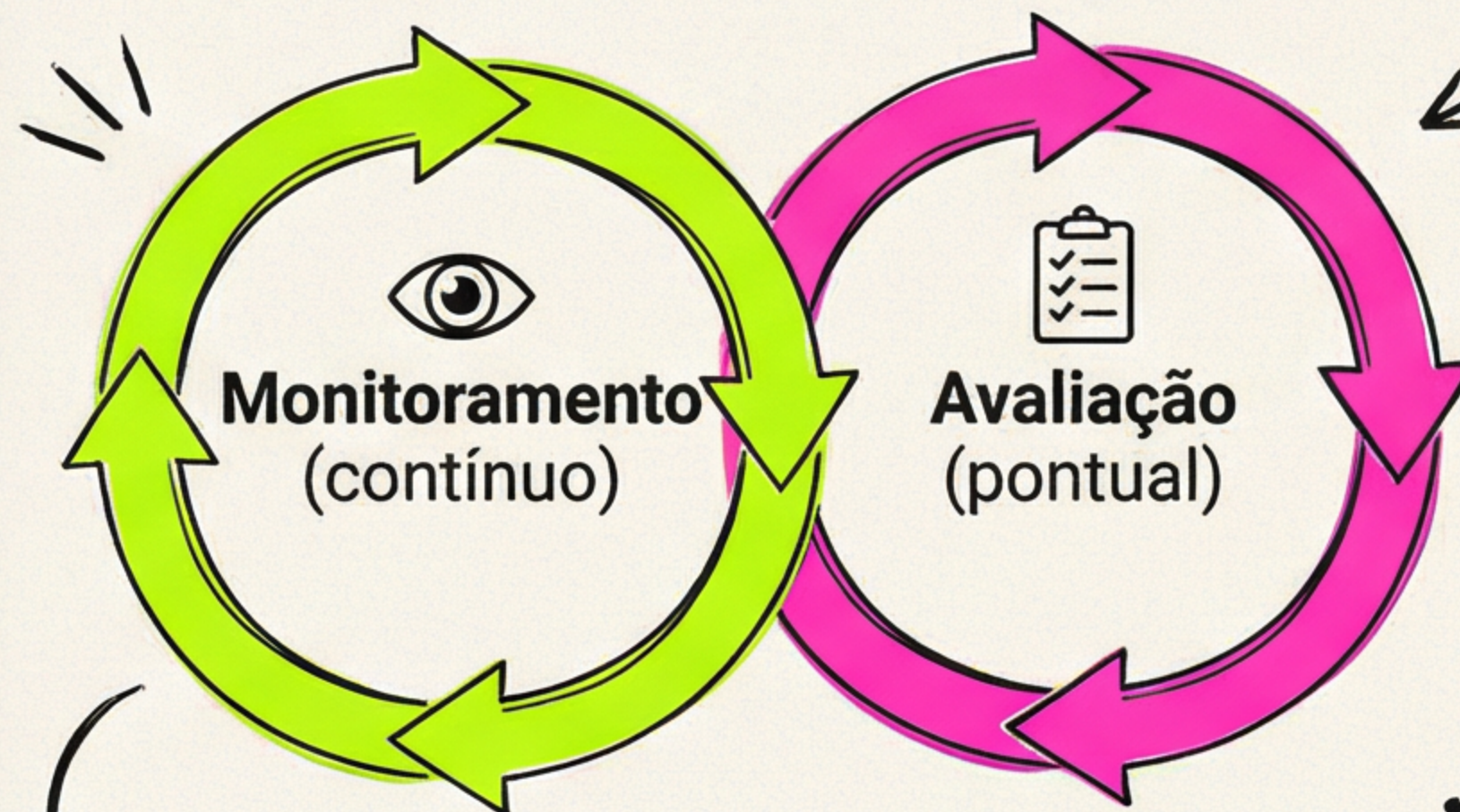
## 4.1 GESTÃO DE RISCOS

- 1 IDENTIFICAÇÃO:** Listar o que pode dar errado
- 2 AVALIAÇÃO:** Probabilidade vs. Impacto
- 3 RESPOSTA:** Estratégias
- 4 O LEGADO É A MARCA QUE DEIXAMOS.**

### Estratégias de Resposta



## 4.2 MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A)



Uso da Tabela de Monitoramento de Indicadores

## 4.3 SUSTENTABILIDADE E TRANSIÇÃO

### Planejamento do legado pós-projeto

- Transferência para comunidade/governo?
- Expansão?
- Desenvolvimento de capacidade local?

Uso da Matriz de Planejamento de Transição



### SUSTENTABILIDADE A LONGO PRAZO.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut elit ut elisovens non arbiitene. Ut aliquo ex ea verriaz, quis eustrut olantidinas voltiivtat mit offgan la sfguo eu as de comunitio consequi.



# IDEIAS & REFLEXÕES



# Guia Prático

Este guia oferece uma abordagem prática e visual para a elaboração e gestão de projetos de impacto social. Baseado em metodologias reconhecidas (PMD Pro, BID, MROSC), o material traduz conceitos técnicos em ferramentas acessíveis para profissionais do terceiro setor, gestores comunitários e agentes de transformação social.

✓ **Identificação e Análise de Contexto** ★ ★

✓ **Desenho de Soluções e Lógica de Intervenção** ←

★ ✓ **Planejamento Operacional** ↔

✓ **Gestão de Riscos e Sustentabilidade** //

Projeto Recomeçar | 2026

Elaborado para jovens adultos e profissionais do terceiro setor

